

A. NAME - PURPOSE - DURATION - REGISTERED OFFICE

Article 1 Name - Legal form

There exists a public limited company (*société anonyme*) under the name **Kalera S.A.** (the "**Company**") which shall be governed by the law of 10 August 1915 on commercial companies, as amended (the "**Law**"), as well as by the present articles of association.

Article 2 Purpose

2.1 The purpose of the Company is the holding of participations in any form whatsoever in Luxembourg and foreign companies and in any other form of investment, the acquisition by purchase, subscription or in any other manner as well as the transfer by sale, exchange or otherwise of securities of any kind and the administration, management, control and development of its portfolio.

2.2 The Company may grant loans to, as well as guarantees or security for the benefit of third parties to secure its obligations and obligations of other companies in which it holds a direct or indirect participation or right of any kind or which form part of the same group of companies as the Company, or otherwise assist such companies.

2.3 The Company may raise funds through borrowing in any form or by issuing any kind of notes, securities or debt instruments, bonds and debentures and generally issue securities of any type.

2.4 The Company may also act as a partner/shareholder with unlimited or limited liability for the debts and obligations of any Luxembourg or foreign entity.

2.5 An additional purpose of the Company is the acquisition and sale of real estate properties either in the Grand Duchy of Luxembourg or abroad, including the direct or indirect holding of participations in Luxembourg or foreign companies, the principal object of which is the acquisition, development, promotion, sale, management and/or lease of real estate properties.

2.6 The purpose of the Company is also (i) the acquisition by purchase, registration or in any other manner as well as the transfer by sale, exchange or otherwise of intellectual and industrial property rights, (ii) the granting of license on such intellectual and industrial property rights, and (iii) the holding and the management of intellectual and industrial property rights.

2.7 The Company may carry out any commercial, industrial, financial, real estate or intellectual property activities which it considers useful for the accomplishment of these purposes.

Article 3 Duration

3.1 The Company is incorporated for an unlimited period of time.

3.2 It may be dissolved at any time by a resolution of the general meeting of shareholders adopted in the manner required for an amendment of these articles of association.

Article 4 Registered office

4.1 The registered office of the Company is established in the City of Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg.

4.2 The board of directors may transfer the registered office of the Company within the same municipality or to any other municipality in the Grand Duchy of Luxembourg and, if necessary, subsequently amend these articles of association to reflect such change of registered office.

4.3 Branches or other offices may be established either in the Grand Duchy of Luxembourg or abroad by a resolution of the board of directors.

4.4 In the event that the board of directors determines that extraordinary political, economic or social circumstances or natural disasters have occurred or are imminent that would interfere with the normal activities of the Company at its registered office, the registered office may be temporarily transferred abroad until the complete cessation of these extraordinary circumstances; such temporary measures shall not affect the nationality of the Company which, notwithstanding the temporary transfer of its registered office, shall remain a Luxembourg company.

B. SHARE CAPITAL – SHARES

Article 5 Share capital

5.1 The Company's share capital is set at thirty thousand euro (EUR 30,000), represented by three million (3,000,000) shares with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) each.

5.2 The Company's share capital may be increased or reduced by a resolution of the general meeting of shareholders adopted in the manner required for an amendment of these articles of association or as set out in Article 6 hereof.

5.3 Any new shares to be paid for in cash shall be offered by preference to the existing shareholder(s). In case of a plurality of shareholders, such shares shall be offered to the shareholders in proportion to the number of shares held by them in the Company's share capital. The board of directors shall determine the time period during which such preferential subscription right may be exercised, which may not be less than fourteen (14) days from the date of dispatch of a registered mail or any other means of communication individually accepted by the addressees and ensuring access to the information sent to the shareholders announcing the opening of the subscription period. The general meeting of shareholders may limit or cancel the preferential subscription right of the existing shareholders subject to quorum and majority required for an amendment of these articles of association. The board of directors may limit or cancel the preferential subscription right of the existing shareholder(s) in accordance with article hereof.

5.4 If after the end of the subscription period not all of the preferential subscription rights offered to the existing shareholder(s) have been subscribed by the latter, third parties may be allowed to participate in the share capital increase, except if the board of directors decides that the preferential subscription rights shall be offered to the existing shareholders who have already exercised their rights during the subscription period, in proportion to the portion their shares represent in the share capital; the modalities for the subscription are determined by the board of directors. The board of directors may also

decide in such case that the share capital shall only be increased by the amount of subscriptions received by the existing shareholders of the Company.

5.5 The Company may repurchase its own shares subject to the provisions of the Law.

Article 6 Authorised capital and bonus shares

6.1 The authorised capital, excluding the share capital, is set at nine hundred thousand euro (EUR 900,000), represented by ninety million (90,000,000) shares with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) each. During a period of five (5) years from the date of incorporation or any subsequent resolutions to create, renew or increase the authorised capital pursuant to this article, the board of directors is hereby authorised to issue shares, to grant options to subscribe for shares and to issue any other instruments giving access to shares within the limits of the authorised capital to such persons and on such terms as they shall see fit and specifically to proceed with such issue without reserving a preferential right to subscribe to the shares issued for the existing shareholders and it being understood, that any issuance of such instruments will reduce the available authorised capital accordingly.

6.2 The authorised capital of the Company may be increased or reduced by a resolution of the general meeting of shareholders adopted in the manner required for an amendment of these articles of association.

6.3 The board of directors is authorised to allocate existing shares of the Company without consideration or to issue new shares (the "**Bonus Shares**") paid-up out of available reserves (i) to employees of the Company or to certain classes of such employees, (ii) to employees of companies or economic interest groupings in which the Company holds directly or indirectly at least ten per cent (10%) of the share capital or of the voting rights, (iii) to employees of companies or economic interest groupings which hold directly or indirectly at least ten per cent (10%) of the share capital or of the voting rights of the Company, (iv) to employees of companies or economic interest groupings in which at least fifty per cent (50%) of the share capital or of the voting rights are held, directly or indirectly, by a company holding itself, directly or indirectly, at least fifty per cent (50%) of the share capital of the Company and/or (v) to members of the corporate bodies of the Company or any of the other companies or economic interest groupings referred to under items (ii) to (iv) above (the "**Beneficiaries of Bonus Shares**"). The board of directors sets the terms and conditions of the allocation of Bonus Shares to the Beneficiaries of Bonus Shares, including the period for the final allocation and any minimum period during which such Bonus Shares cannot be transferred by their holders. The preferential subscription right of existing shareholders is automatically cancelled in case of issuance of Bonus Shares.

6.4 The above authorisations may be renewed through a resolution of the general meeting of the shareholders adopted in the manner required for an amendment of these articles of association and subject to the provisions of the Law, each time for a period not exceeding five (5) years.

Article 7 Shares – Transfer of shares

7.1 The Company may have one or several shareholders.

7.2 Death, suspension of civil rights, dissolution, bankruptcy or insolvency or any other similar event regarding any of the shareholders shall not cause the dissolution of the Company.

7.3 The shares of the Company are in registered form only. Holders of shares, bonds or debt securities issued by the Company in registered form may not require conversion thereof in shares, bonds or debt securities in bearer form or in dematerialized form.

7.4 A register of shares shall be kept at the registered office of the Company, where it shall be available for inspection by any shareholder. This register shall contain all the information required by the Law. Ownership of shares is established by registration in said share register or in the event separate registrars have been appointed pursuant to Article 7.5, in such separate register(s). Without prejudice to the conditions for transfer by book entries provided for in Article 7.10 of these articles of association, a transfer of shares shall be carried out by means of a declaration of transfer entered in the relevant register, dated and signed by the transferor and the transferee or by their duly authorized representatives or by the Company upon notification of the transfer or acceptance of the transfer by the Company. The Company may accept and enter in the relevant register a transfer on the basis of correspondence or other documents recording the agreement between the transferor and the transferee.

7.5 The Company may appoint registrars in different jurisdictions that may each maintain a separate register for the shares entered therein. Shareholders may elect to be entered into one of these registers and to transfer their shares to another register so maintained. The board of directors may however impose transfer restrictions for shares in compliance with applicable trading restrictions. A transfer to the register kept at the Company's registered office may always be requested.

7.6 The Company will recognise only one (1) holder per share. In case a share is owned by several persons, they shall appoint a single representative who shall represent them in respect of the Company. The Company has the right to suspend the exercise of all rights attached to that share, except for relevant information rights, until such representative has been appointed.

7.7 The shares are freely transferable in accordance with the provisions of the Law.

7.8 Any transfer of registered shares shall become effective (*opposable*) towards the Company and third parties either (i) through a declaration of transfer recorded in the register of shares, signed and dated by the transferor and the transferee or their representatives, or (ii) upon notification of a transfer to, or upon the acceptance of the transfer by the Company.

7.9 Subject to the provisions of Article 7.10, the Company may consider the person in whose name the shares are registered in the register of shareholders as the full owner of such shares. In the event that a holder of shares does not provide an address in writing to which all notices or announcements from the Company may be sent, the Company may permit a notice to this effect to be entered into the register

of shareholders and such holder's address will be deemed to be at the registered office of the Company or such other address as may be so entered by the Company from time to time, until a different address shall be provided to the Company by such holder in writing. The holder may, at any time, change his address as entered in the register of shareholders by means of written notification to the Company.

7.10 The shares may be held by a holder (the "**Holder**") through a securities settlement system (the "**Settlement Organisation**") or a professional depository or any sub-depository (any depository and any sub-depository being referred to hereinafter as a "**Depository**"). The Holder of shares held in such fungible securities accounts has the same rights and obligations as if such Holder held the shares directly. The shares held through a securities settlement system or a Depository shall be recorded in an account opened in the name of the Holder and may be transferred from one account to another in accordance with customary procedures for the transfer of securities in book-entry form. However, the Company will make dividend payments, if any, and any other payments in cash, shares or other securities, if any, only to the securities settlement system or Depository recorded in the register of shareholders or in accordance with the instructions of such securities settlement system or Depository. Such payment will grant full discharge of the Company's obligations in this respect.

7.11 Where shares are recorded in the register of shareholders in the name of or on behalf of a securities settlement system or the operator of such system and recorded as book-entry interests in the accounts of a Depository, the Company – subject to having received from the Depository a certificate in proper form – will permit the Depository of such book-entry interests to exercise the rights attaching to the shares corresponding to the book-entry interests of the relevant Holder, including receiving notices of general meetings, admission to and voting at general meetings, and shall consider the Depository to be the holder of the shares corresponding to the book-entry interests for purposes of this Article 7 of the present articles of association. The board of directors may determine the formal requirements with which such certificates must comply and the exercise of the rights in respect of such shares may in addition be subject to the internal rules and procedures of the securities settlement system.

C. GENERAL MEETINGS OF SHAREHOLDERS

Article 8 Powers of the general meeting of shareholders

8.1 The shareholders exercise their collective rights in the general meeting of shareholders. Any regularly constituted general meeting of shareholders of the Company shall represent the entire body of shareholders of the Company. The general meeting of shareholders is vested with the powers expressly reserved to it by the Law and by these articles of association.

8.2 If the Company has only one shareholder, any reference made herein to the "general meeting of shareholders" shall be construed as a reference to the "sole shareholder", depending on the context and as applicable and powers conferred upon the general meeting of shareholders shall be exercised by the sole shareholder.

Article 9 Convening of general meetings of shareholders

9.1 The general meeting of shareholders of the Company may at any time be convened by the board of directors or, as the case may be, by the statutory auditor(s).

9.2 It must be convened by the board of directors or the statutory auditor(s) upon the written request of one or several shareholders representing at least ten per cent (10%) of the Company's share capital. In such case, the general meeting of shareholders shall be held within a period of one (1) month from the receipt of such request.

9.3 The convening notice for every general meeting of shareholders shall contain the agenda of the meeting, (a) the place, date and time of the meeting, (b) the description of the procedures that shareholders must comply with in order to be able to participate and cast their votes in the general meeting, (c) statement of the record date and the manner in which shareholders have to register and a statement that only those who are shareholders on that date shall have the right to participate and vote in the general meeting, (d) indication of the postal and electronic addresses where and how the full unbridged text of the documents to be submitted to the general meeting and the draft resolutions may be obtained and (e) indication of the address of the internet site on which this information is available. Such notice shall take the form of announcements published (i) at least twenty (20) days before the meeting, in the *Recueil Electronique des Sociétés et Associations* and in a Luxembourg newspaper and (ii) in a manner ensuring fast access to it on a non-discriminatory basis in such media as may reasonably be relied upon for the effective dissemination of information throughout the European Economic Area. A notice period of at least ten (10) days applies, in case of a second or subsequent convocation of a general meeting convened for lack of quorum required for the meeting convened by the first convocation, provided that this Article 9.3 has been complied with for the first convocation and no new item has been put on the agenda. In case the shares are listed on any stock exchange, the notices shall in addition be published in such other manner as may be required by laws, rules or regulations applicable to such stock exchange from time to time.

9.4 If all of the shareholders are present or represented at a general meeting of shareholders and have waived any convening requirements, the meeting may be held without prior notice or publication.

Article 10 Conduct of general meetings of shareholders

10.1 The annual general meeting of shareholders shall be held within six (6) months of the end of the financial year in the Grand Duchy of Luxembourg at the registered office of the Company or at such other place in the Grand Duchy of Luxembourg as may be specified in the convening notice of such meeting. Other meetings of shareholders may be held at such place and time as may be specified in the respective convening notices. Holders of bonds are not entitled to attend meetings of shareholders.

10.2 A board of the meeting (*bureau*) shall be formed at any general meeting of shareholders, composed of a chairman, a secretary and a scrutineer who need neither be shareholders nor members of the board of directors. The board of the meeting shall ensure that the meeting is held in accordance with applicable rules and, in particular, in compliance with the rules in relation to convening, majority requirements, vote tallying and representation of shareholders.

10.3 An attendance list must be kept at all general meetings of shareholders.

10.4 A shareholder may act at any general meeting of shareholders by appointing another person as his proxy in writing or by facsimile, electronic mail or any other similar means of communication. One person may represent several or even all shareholders.

10.5 Shareholders taking part in a meeting by conference call, through video conference or by any other means of communication allowing for their identification, allowing all persons taking part in the meeting to hear one another on a continuous basis and allowing for an effective participation of all such persons in the meeting, are deemed to be present for the computation of the quorums and votes, subject to such means of communication being made available at the place of the meeting.

10.6 Each shareholder may vote at a general meeting through a signed voting form sent by post, electronic mail, facsimile or any other means of communication to the Company's registered office or to the address specified in the convening notice. The shareholders may only use voting forms provided by the Company which contain at least the place, date and time of the meeting, the agenda of the meeting, the proposals submitted to the shareholders, as well as for each proposal three boxes allowing the shareholder to vote in favour thereof, against, or abstain from voting by ticking the appropriate box.

10.7 Voting forms which, for a proposed resolution, do not show only (i) a vote in favour or (ii) a vote against the proposed resolution or (iii) an abstention are void with respect to such resolution. The Company shall only take into account voting forms received prior to the general meeting to which they relate.

10.8 The board of directors may determine further conditions that must be fulfilled by the shareholders for them to take part in any general meeting of shareholders.

Article 11 Admission

11.1 If shares of the Company are listed on a Regulated Market of a stock exchange, any Shareholder who holds one or more Share(s) of the Company at 24:00 o'clock (midnight Luxembourg time) on the date falling three (3) days prior to (and excluding) the date of the general meeting or such date as provided by the board of directors (the "**Record Date**") shall be admitted to the relevant general meeting of shareholders. Any Shareholder who wishes to attend the general meeting must inform the Company thereof at the latest on the Record Date, in a manner to be determined by the board of directors in the convening notice. In case of Shares held through a Settlement Organisation or with a Depository, a

holder of Shares wishing to attend a general meeting of shareholders should receive from such Settlement Organisation or Depositary a certificate certifying the number of shares recorded in the relevant account on the Record Date. The certificate should be submitted to the Company at its registered address no later than three (3) business days prior to the date of the general meeting. In the event that the Shareholder votes through proxies, the proxy has to be deposited at the registered office of the Company at the same time or with any agent of the Company, duly authorised to receive such proxies. The board of directors may set a shorter period for the submission of the certificate or the proxy.

With respect to Shares which are not listed on a stock exchange, any Shareholder who holds one or more of such non-listed Share(s) of the Company, who is registered in the share register of the Company relating to such non-listed shares on the Record Date, shall be admitted to the relevant general meeting.

Article 12 Quorum, majority and vote

12.1 Each share entitles to one vote in general meetings of shareholders.

12.2 Except as otherwise required by the Law or these articles of association, resolutions at a general meeting of shareholders duly convened shall not require any quorum and shall be adopted at a simple majority of the votes validly cast regardless of the portion of capital represented. Abstentions and nil votes shall not be taken into account.

Article 13 Amendments of the articles of association

13.1 Except as otherwise provided herein or by the Law, these articles of association may be amended by a majority of at least two thirds of the votes validly cast at a general meeting at which a quorum of more than half of the Company's share capital is present or represented. If no quorum is reached in a meeting, a second meeting may be convened in accordance with the provisions of article 9.3 which may deliberate regardless of the quorum and at which resolutions are adopted at a majority of at least two thirds of the votes validly cast. Abstentions and nil votes shall not be taken into account.

Article 14 Change of nationality

The shareholders may change the nationality of the Company by a resolution of the general meeting of shareholders adopted in the manner required for an amendment of these articles of association.

Article 15 Adjournment of general meeting of shareholders

Subject to the provisions of the Law, the board of directors may, during the course of any general meeting adjourn such general meeting for four (4) weeks. The board of directors shall do so at the request of one or several shareholders representing at least ten per cent (10%) of the share capital of the Company. In the event of an adjournment, any resolution already adopted by the general meeting of shareholders shall be cancelled.

Article 16 Minutes of general meetings of shareholders

16.1 The board of any general meeting of shareholders shall draw up minutes of the meeting which shall be signed by the members of the board of the meeting as well as by any shareholder upon its request.

16.2 Any copy and excerpt of such original minutes to be produced in judicial proceedings or to be delivered to any third party, shall be certified as a true copy of the original by the notary having had custody of the original deed, in case the meeting has been recorded in a notarial deed, or shall be signed by the chairman of the board of directors, if any, or by any two (2) of its members.

D. MANAGEMENT

Article 17 Composition and powers of the board of directors

17.1 The Company shall be managed by a board of directors composed of at least three (3) members. Where the Company has been incorporated by a single shareholder or where it appears at a shareholders' meeting that all the shares issued by the Company are held by a sole shareholder, the Company may be managed by a sole director until the next general meeting of shareholders following the increase of the number of shareholders. In such case, to the extent applicable and where the term "sole director" is not expressly mentioned in these articles of association, a reference to the "board of directors" used in these articles of association is to be construed as a reference to the "sole director".

17.2 The board of directors is vested with the broadest powers to act in the name of the Company and to take any action necessary or useful to fulfill the Company's corporate purpose, with the exception of the powers reserved by the Law or by these articles of association to the general meeting of shareholders.

17.3 The board of directors shall determine its own rules of procedure and may create one or several committees. The composition and the powers of such committee(s), the terms of the appointment, removal, remuneration and duration of the mandate of its/their members, as well as its/their rules of procedure are determined by the board of directors. The board of directors shall be in charge of the supervision of the activities of the committee(s). For the avoidance of doubt, such committees shall not constitute management committee in the sense of Article 441-11 of the Law.

Article 18 Daily management

The daily management of the Company as well as the representation of the Company in relation to such daily management may, be delegated to one or more directors, officers or other agents, acting individually or jointly. Their appointment, removal and powers shall be determined by a resolution of the board of directors.

Article 19 Appointment, removal and term of office of directors

19.1 The directors shall be appointed by the general meeting of shareholders which shall determine their remuneration and term of office. The general meeting of shareholders may decide to

appoint directors of different classes, namely class A directors (the "**Class A Directors**") and class B directors (the "**Class B Directors**"). Any reference made hereinafter to the "directors" shall be construed as a reference to the Class A Directors and/or the Class B Directors, depending on the context and as applicable.

19.2 The term of office of a director may not exceed six (6) years. Directors may be re-appointed for successive terms.

19.3 Each director is appointed by the general meeting of shareholders at a simple majority of the votes validly cast.

19.4 Any director may be removed from office at any time with or without cause by the general meeting of shareholders at a simple majority of the votes validly cast.

19.5 If a legal entity is appointed as director of the Company, such legal entity must designate a physical person as permanent representative who shall perform this role in the name and on behalf of the legal entity. The relevant legal entity may only remove its permanent representative if it appoints a successor at the same time. An individual may only be a permanent representative of one (1) director of the Company and may not be himself a director of the Company at the same time.

Article 20 Vacancy in the office of a director

20.1 In the event of a vacancy in the office of a director because of death, legal incapacity, bankruptcy, resignation or otherwise, this vacancy may be filled on a temporary basis and for a period of time not exceeding the initial mandate of the replaced director by the remaining directors until the next meeting of shareholders which shall resolve on the permanent appointment in compliance with the applicable legal provisions.

20.2 In case the vacancy occurs in the office of the Company's sole director, such vacancy must be filled without undue delay by the general meeting of shareholders.

Article 21 Convening meetings of the board of directors

21.1 The board of directors shall meet upon call by the chairman, if any, or by any director. Meetings of the board of directors shall be held at the registered office of the Company unless otherwise indicated in the notice of meeting.

21.2 Written notice of any meeting of the board of directors must be given to directors twenty-four (24) hours at least in advance of the time scheduled for the meeting, except in case of emergency, in which case the nature and the reasons of such emergency must be mentioned in the notice. Such notice may be omitted in case of consent of each director in writing, by facsimile, electronic mail or any other similar means of communication, a copy of such signed document being sufficient proof thereof. No prior notice shall be required for a board meeting to be held at a time and location determined in a prior resolution adopted by the board of directors which has been communicated to all directors.

21.3 No prior notice shall be required in case all the members of the board of directors are present or represented at a board meeting and waive any convening requirement or in the case of resolutions in writing approved and signed by all members of the board of directors.

Article 22 Conduct of meetings of the board of directors

22.1 The board of directors may elect a chairman from among its members. It may also choose a secretary who does not need to be a director and who shall be responsible for keeping the minutes of the meetings of the board of directors.

22.2 The chairman, if any, shall chair all meetings of the board of directors, but in his absence, the board of directors may appoint another director as chairman pro tempore by vote of the majority of directors present or represented at any such meeting.

22.3 Any director may act at any meeting of the board of directors by appointing another director as his proxy in writing, or by facsimile, electronic mail or any other similar means of communication, a copy of the appointment being sufficient proof thereof. A director may represent one or more, but not all of the other directors.

22.4 Meetings of the board of directors may also be held by conference call or video conference or by any other means of communication allowing all persons participating at such meeting to hear one another on a continuous basis, allowing for an effective participation in the meeting. Participation in a meeting by these means is equivalent to participation in person at such meeting.

22.5 The board of directors may deliberate or act validly only if at least half of the directors are present or represented at a meeting of the board of directors. In the event the general meeting of shareholders has appointed different classes of directors, the board of directors may deliberate or act validly only if at least half of the directors are present or represented with at least one (1) Class A Director and one (1) Class B Director. If this quorum is not reached at a first meeting, the directors may be convened to a second meeting by electronic mail or any other similar means of communication with the same agenda and the board of directors may then deliberate or act validly if at least half of the directors are present or represented at such meeting, irrespective of their category.

22.6 Decisions shall be adopted by a majority vote of the directors present or represented at such meeting, irrespective of their category. In the case of a tie, the chairman, if any shall not have a casting vote.

22.7 The board of directors may, unanimously, pass resolutions by circular means when expressing its approval in writing, by facsimile, electronic mail or any other similar means of communication. Each director may express his consent separately, the entirety of the consents evidencing the adoption of the resolutions. The date of such resolutions shall be the date of the last signature.

Article 23 Conflict of interests

23.1 Save as otherwise provided by the Law, any director who has, directly or indirectly, a financial interest conflicting with the interest of the Company in connection with a transaction falling within the competence of the board of directors, must inform the board of directors of such conflict of interest and must have his declaration recorded in the minutes of the board meeting. The relevant director may not take part in the discussions relating to such transaction nor vote on such transaction. Any such conflict of interest must be reported to the next general meeting of shareholders prior to such meeting taking any resolution on any other item.

23.2 Where the Company comprises a single director, transactions made between the Company and the director having an interest conflicting with that of the Company are only mentioned in the resolution of the sole director.

23.3 Where, by reason of a conflicting interests, the number of directors required in order to validly deliberate is not met, the board of directors may decide to submit the decision on this specific item to the general meeting of shareholders.

23.4 The conflict of interest rules shall not apply where the decision of the board of directors or the sole director relates to day-to-day transactions entered into under normal conditions.

23.5 The daily manager(s) of the Company, if any, are subject to articles 23.1 to 23.4 of these articles of association provided that if only one (1) daily manager has been appointed and is in a situation of conflicting interests, the relevant decision shall be adopted by the board of directors.

Article 24 Minutes of the meeting of the board of directors – Minutes of the decisions of the sole director

24.1 The minutes of any meeting of the board of directors shall be signed by the chairman, if any, or, in his absence, by the chairman pro tempore, or by any two (2) directors.

24.2 Copies or excerpts of such minutes which may be produced in judicial proceedings or otherwise shall be signed by the chairman, if any, or by any two (2) directors.

24.3 Decisions of the sole director shall be recorded in minutes which shall be signed by the sole director. Copies or excerpts of such minutes which may be produced in judicial proceedings or otherwise shall be signed by the sole director.

Article 25 Dealing with third parties

25.1 The Company shall be bound towards third parties in all circumstances (i) by the signature of the sole director, or, if the Company has several directors, by the joint signature of any two (2) directors, or by the joint signature of one (1) Class A Director and one (1) Class B Director if applicable or (ii) by the joint signature or the sole signature of any person(s) to whom such signatory power may have been delegated by the board of directors within the limits of such delegation.

25.2 Within the limits of the daily management, the Company shall be bound towards third parties by the signature of any person(s) to whom such power may have been delegated, acting individually or jointly in accordance within the limits of such delegation.

E. AUDIT AND SUPERVISION

Article 26 Auditor(s)

26.1 The transactions of the Company shall be supervised by one or several independent auditors (*réviseur(s) d'entreprises agréé(s)*) in accordance with applicable law.

26.2 The independent auditor(s) shall be appointed by the general meeting of shareholders which shall determine their number, fix their remuneration, and their term of office, which may not exceed six (6) years. A former or current independent auditor may be reappointed by the general meeting of shareholders.

26.3 An independent auditor may only be removed by the general meeting of shareholders for cause or with his approval.

F. FINANCIAL YEAR – ANNUAL ACCOUNTS – ALLOCATION OF PROFITS – INTERIM DIVIDENDS

Article 27 Financial year

The financial year of the Company shall begin on the first of January of each year and shall end on thirty-first of December of the same year.

Article 28 Annual accounts and allocation of profits

28.1 At the end of each financial year, the accounts are closed and the board of directors draws up an inventory of the Company's assets and liabilities, the balance sheet and the profit and loss accounts in accordance with the law.

28.2 Of the annual net profits of the Company, five per cent (5%) at least shall be allocated to the legal reserve. This allocation shall cease to be mandatory as soon and as long as the aggregate amount of such reserve amounts to ten per cent (10%) of the share capital of the Company.

28.3 Sums contributed to a reserve of the Company may also be allocated to the legal reserve.

28.4 In case of a share capital reduction, the Company's legal reserve may be reduced in proportion so that it does not exceed ten per cent (10%) of the share capital.

28.5 Upon recommendation of the board of directors, the general meeting of shareholders shall determine how the remainder of the Company's profits shall be used in accordance with the Law and these articles of association.

28.6 Distributions shall be made to the shareholders in proportion to the number of shares they hold in the Company.

Article 29 Interim dividends - Share premium and assimilated premiums

29.1 The board of directors may proceed with the payment of interim dividends subject to the provisions of the Law.

29.2 Any share premium, assimilated premium or other distributable reserve may be freely distributed to the shareholders subject to the provisions of the Law and these articles of association.

G. LIQUIDATION

Article 30 Liquidation

30.1 In the event of dissolution of the Company in accordance with article 3.2 of these articles of association, the liquidation shall be carried out by one or several liquidators who are appointed by the general meeting of shareholders deciding on such dissolution and which shall determine their powers and their compensation. Unless otherwise provided, the liquidators shall have the most extensive powers for the realisation of the assets and payment of the liabilities of the Company.

30.2 The surplus resulting from the realisation of the assets and the payment of the liabilities shall be distributed among the shareholders in proportion to the number of shares of the Company held by them.

H. FINAL CLAUSE - GOVERNING LAW

Article 31 Governing law

All matters not governed by these articles of association shall be determined in accordance with the Law.

Suit la traduction française de ce qui précède.

A. DENOMINATION - OBJET SOCIAL - DURÉE - SIÈGE SOCIAL

Article 1 Dénomination - Forme

Il existe une société anonyme sous la dénomination « **Kalera S.A.** » (ci-après la « **Société** ») qui sera régie par la loi du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales, telle que modifiée (la « **Loi** »), ainsi que par les présents statuts.

Article 2 Objet social

2.1 La Société a pour objet social la détention de participations, sous quelque forme que ce soit, dans des sociétés luxembourgeoises et étrangères et de toute autre forme de placement, l'acquisition par achat, souscription ou de toute autre manière, de même que le transfert par vente, échange ou toute autre manière de valeurs mobilières de tout type, ainsi que l'administration, la gestion, le contrôle et la mise en valeur de son portefeuille de participations.

2.2 La Société peut également accorder des prêts, ainsi que des garanties, des sûretés, au profit de tiers afin de garantir l'exécution de ses obligations ou d'obligations d'autres sociétés dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte ou un droit de quelque nature que ce soit ou qui font partie du même groupe de sociétés que la Société, ou assister ces sociétés de toute autre manière.

2.3 La Société peut lever des fonds en faisant des emprunts sous toute forme ou en émettant toute sorte d'obligations, de titres ou d'instruments de dettes, d'obligations garanties ou non garanties, et d'une manière générale en émettant des valeurs mobilières de tout type.

2.4 La Société a également la possibilité d'agir en tant qu'associée ou actionnaire à responsabilité illimitée ou limitée pour les dettes et les obligations de toute entité luxembourgeoise ou étrangère.

2.5 La Société a, en outre, pour objet l'acquisition et la vente de biens immobiliers soit au Grand-Duché de Luxembourg, soit à l'étranger, y compris la détention de participations directes ou indirectes dans des sociétés luxembourgeoises ou étrangères dont l'objet principal est l'acquisition, le développement, la promotion, la vente, la gestion et/ou la location de biens immobiliers.

2.6 L'objet de la Société est également (i) l'acquisition par achat, enregistrement ou de toute autre manière ainsi que le transfert par la vente, l'échange ou autre de droits de propriété intellectuelle et industrielle, (ii) l'octroi de licence sur de tels droits de propriété intellectuelle et industrielle, et (iii) la détention et la gestion de droits de propriété intellectuelle et industrielle.

2.7 La Société peut exercer toute activité de nature commerciale, industrielle, financière, immobilière ou de propriété intellectuelle qu'elle estime utile pour l'accomplissement de son objet social

Article 3 Durée

3.1 La Société est constituée pour une durée illimitée.

3.2 Elle peut être dissoute à tout moment par une décision de l'assemblée générale des actionnaires, prise aux conditions requises pour une modification des présents statuts.

Article 4 Siège social

4.1 Le siège social de la Société est établi dans la Ville de Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg.

4.2 Le conseil d'administration peut transférer le siège social de la Société au sein de la même commune ou dans toute autre commune du Grand-Duché de Luxembourg et modifier, si nécessaire, ces statuts afin de refléter le changement de siège social.

4.3 Des succursales ou bureaux peuvent être créés, tant au Grand-Duché de Luxembourg qu'à l'étranger, par décision du conseil d'administration.

4.4 Dans l'hypothèse où le conseil d'administration estimerait que des événements exceptionnels d'ordre politique, économique ou social ou des catastrophes naturelles se sont produits ou seraient imminents, de nature à interférer avec l'activité normale de la Société à son siège social, il pourra transférer provisoirement le siège social à l'étranger jusqu'à la cessation complète de ces circonstances exceptionnelles ; ces mesures provisoires n'auront toutefois aucun effet sur la nationalité de la Société, laquelle, nonobstant ce transfert provisoire, restera luxembourgeoise.

B. CAPITAL SOCIAL – ACTIONS

Article 5 Capital social

5.1 Le capital social de la Société est fixé à trente mille euros (EUR 30.000), représenté par trois millions (3,000,000) actions ayant une valeur nominale d'un centime d'euros (EUR 0,01) chacune.

5.2 Le capital social de la Société peut être augmenté ou réduit par une décision de l'assemblée générale des actionnaires de la Société, prise aux conditions requises pour une modification des présents statuts ou dans les conditions prévues par l'article 6.

5.3 Toutes nouvelles actions à libérer en numéraire doivent être offertes par préférence aux actionnaires existants. Dans le cas d'une pluralité d'actionnaires, les actions doivent être offertes aux actionnaires en proportion du nombre d'actions qu'ils détiennent dans le capital social de la Société. Le conseil d'administration doit déterminer la période au cours de laquelle ce droit préférentiel de souscription pourra être exercé, qui ne peut être inférieure à quatorze (14) jours à compter de l'envoi à chaque actionnaire d'une lettre recommandée ou tout autre moyen de communication accepté individuellement par les destinataires et assurant l'accès à l'information envoyée par les actionnaires annonçant l'ouverture de la période de souscription. L'assemblée générale des actionnaires peut restreindre ou annuler le droit préférentiel de souscription de (des) (l')actionnaire(s) existant(s) aux conditions de quorum et de majorité requises pour une modification des présents statuts. Le conseil d'administration peut restreindre ou annuler le droit préférentiel de souscription des actionnaires existants conformément aux dispositions de l'Article 6 des présentes.

5.4 Si à l'expiration de la période de souscription, tous les droits préférentiels de souscriptions offerts aux actionnaires existants n'ont pas été souscrits par ces derniers, des tiers pourront participer à l'augmentation de capital, sauf si le conseil d'administration décide que les droits préférentiels de souscription seront offerts aux actionnaires existants qui ont déjà exercé leurs droits durant la période de souscription, proportionnellement au nombre d'actions qu'ils détiennent dans le capital social ; les conditions de souscription sont déterminées par le conseil d'administration. Le conseil d'administration pourra également décider dans ce cas que le capital social pourra être augmenté uniquement par le montant de souscriptions reçues par les actionnaires existants de la Société.

5.5 La Société peut racheter ses propres actions aux conditions prévues par la Loi.

Article 6 Capital autorisé et actions gratuites

6.1 Le capital autorisé, excluant le capital social, est fixé à un montant de neuf cent mille euros (EUR 900.000), représenté par quatre-vingt-dix millions (90.000.000) actions ayant une valeur nominale d'un centime d'euro (EUR 0,01) chacune. Pendant une période de cinq (5) ans à compter de la date de constitution ou toutes décisions ultérieures de créer, renouveler ou augmenter le capital autorisé conformément à cet article, le conseil d'administration est autorisé à émettre des actions, à attribuer des bons de souscription d'actions et à émettre tout autre type d'instrument donnant accès à des

actions dans les limites du capital autorisé au profit des personnes et aux conditions qu'il estimera opportunes lui permettant notamment de procéder à cette émission sans qu'un droit préférentiel de souscription aux actions émises ne soit réservé aux actionnaires existants et étant précisé que l'émission de tels instruments réduira le capital autorisé disponible en conséquence.

6.2 Le capital autorisé de la Société peut être augmenté ou réduit par décision de l'assemblée générale des actionnaires, adoptée aux conditions requises pour une modification des présents statuts.

6.3 Le conseil d'administration est autorisé à attribuer les actions existantes de la Société sans contrepartie ou d'émettre de nouvelles actions (les « **Actions Gratuites** ») libérées depuis les réserves disponibles (i) aux employés de la Société ou à certaines catégories de ces employés, (ii) aux employés de sociétés ou de groupements d'intérêts économiques dans lesquels la Société détient directement ou indirectement au moins dix pour cent (10%) du capital social ou des droits de vote, (iii) aux employés de sociétés ou de groupements d'intérêts économiques qui détiennent directement ou indirectement au moins dix pour cent (10%) du capital social ou des droits de vote de la Société, (iv) aux employés de sociétés ou de groupements d'intérêts économiques dans lesquels au moins cinquante pour cent (50 %) du capital social ou des droits de vote sont détenus directement ou indirectement, par une société, qui détient elle-même, directement ou indirectement, au moins cinquante pour cent (50%) du capital social de la Société et/ou (v) aux membres des organes sociaux de la Société ou des sociétés ou groupements d'intérêts économiques mentionnés sous les points (ii) à (iv) ci-dessus (les « **Bénéficiaires d'Actions Gratuites** »). Le conseil d'administration fixe les conditions de distribution des Actions Gratuites aux Bénéficiaires d'Actions Gratuites, incluant la date d'attribution et toute période minimale durant laquelle ces Actions Gratuites ne pourront pas être transférées par leurs propriétaires. Le droit préférentiel de souscription des actionnaires existants est annulé automatiquement dans le cas d'émission d'Actions Gratuites.

6.4 Les autorisations ci-dessus pourront être renouvelées par une décision de l'assemblée générale des actionnaires adoptée aux conditions requises pour une modification des présents statuts et conformément aux dispositions de la Loi, à chaque fois pour une période ne pouvant excéder une durée de cinq (5) ans.

Article 7 Actions – Transfert des actions

7.1 La Société peut avoir un ou plusieurs actionnaires.

7.2 Le décès, la suspension des droits civils, la dissolution, la liquidation, la faillite ou l'insolvabilité ou tout autre événement similaire d'un des actionnaires n'entraînera pas la dissolution de la Société.

7.3 Les actions de la Société sont uniquement nominatives. Les détenteurs d'actions, d'obligations ou de titres de créance émis par la Société sous forme nominative ne peuvent en demander la conversion en actions, obligations ou titres de créance au porteur ou sous forme dématérialisée.

7.4 Un registre des actions sera tenu au siège social de la Société, où il est mis à disposition de chaque actionnaire pour consultation. Ce registre contient toutes les informations requises par la Loi. La propriété des actions s'établit par une inscription sur ledit registre ou, dans le cas où des registres distincts ont été désignés conformément à l'article 7.5, dans ce(s) registre(s) distinct(s). Sans préjudice des conditions de transfert par inscription en compte prévues à l'article 7.10 des présents statuts, un transfert d'actions est effectué au moyen d'une déclaration de transfert inscrite dans le registre concerné, datée et signée par le cédant et le cessionnaire ou par leurs représentants dûment autorisés ou par la Société lors de la notification du transfert ou de l'acceptation du transfert par la Société. La Société peut accepter et inscrire dans le registre correspondant un transfert sur la base de la correspondance ou d'autres documents constatant l'accord entre le cédant et le cessionnaire.

7.5 La Société peut désigner des agents de registre dans différentes juridictions qui peuvent chacun tenir un registre distinct pour les actions qui y sont inscrites. Les actionnaires peuvent choisir d'être inscrits dans l'un de ces registres et de transférer leurs actions dans un autre registre ainsi tenu. Le conseil d'administration peut toutefois imposer des restrictions de transfert pour les actions conformément aux restrictions de négociation applicables. Un transfert vers le registre tenu au siège social de la Société peut toujours être demandé.

7.6 La Société ne reconnaît qu'un (1) seul titulaire par action. Les copropriétaires indivis nommeront un représentant unique qui les représentera vis-à-vis de la Société. La Société a le droit de suspendre l'exercice de tous les droits relatifs à cette action, à l'exception du droit à l'information, jusqu'à ce qu'un tel représentant ait été désigné.

7.7 Les actions sont librement cessibles dans les conditions prévues par la Loi.

7.8 Toute cession d'actions nominatives est opposable à la Société et aux tiers soit (i) sur déclaration de cession inscrite dans le registre des actionnaires, signée et datée par le cédant et le cessionnaire ou leurs représentants, ou (ii) sur notification de la cession à la Société ou après l'acceptation de la cession par la Société.

7.9 Sous réserve des dispositions de l'article 7.10, la Société peut considérer la personne au nom de laquelle les actions sont inscrites dans le registre des actionnaires comme le plein propriétaire de ces actions. Dans le cas où un détenteur d'actions ne fournit pas d'adresse écrite à laquelle tous les avis ou annonces de la Société peuvent être envoyés, la Société peut autoriser l'inscription d'un avis à cet effet dans le registre des actionnaires et l'adresse de ce détenteur sera réputée être au siège social de la Société ou à toute autre adresse pouvant être inscrite par la Société de temps à autre, jusqu'à ce qu'une adresse différente soit fournie à la Société par ce détenteur par écrit. Le détenteur peut, à tout moment,

modifier son adresse telle qu'inscrite dans le registre des actionnaires par le biais d'une notification écrite à la Société.

7.10 Les actions peuvent être détenues par un porteur (le "**Porteur**") par l'intermédiaire d'un système de règlement de titres (l'"**Organisme de Règlement**") ou d'un dépositaire professionnel ou de tout sous-dépositaire (tout dépositaire et tout sous-dépositaire étant ci-après dénommés "**Dépositaire**"). Le détenteur d'actions détenues dans de tels comptes de titres fongibles a les mêmes droits et obligations que s'il détenait les actions directement. Les actions détenues par l'intermédiaire d'un système de paiement et de règlement de titres ou d'un Dépositaire sont inscrites sur un compte ouvert au nom du Porteur et peuvent être transférées d'un compte à un autre conformément aux procédures habituelles de transfert de titres sous forme d'inscription en compte. Toutefois, la Société effectuera les paiements de dividendes, le cas échéant, et tout autre paiement en espèces, en actions ou en autres titres, le cas échéant, uniquement au système de paiement et de règlement des titres ou au Dépositaire inscrit au registre des actionnaires ou conformément aux instructions de ce système de règlement des titres ou de ce Dépositaire. Ce paiement libérera la Société de ses obligations à cet égard.

7.11 Lorsque des actions sont inscrites dans le registre des actionnaires au nom ou pour le compte d'un système de paiement et de règlement de titres ou de l'opérateur de ce système et inscrites en tant qu'inscriptions en compte dans les comptes d'un Dépositaire, la Société - sous réserve d'avoir reçu du Dépositaire un certificat en bonne et due forme - permettra au Dépositaire de ces inscriptions en compte d'exercer les droits attachés aux actions correspondant aux inscriptions en compte du Porteur concerné, y compris la réception des convocations aux assemblées générales, l'admission et le vote aux assemblées générales, et considérera le Dépositaire comme le détenteur des actions correspondant aux droits d'inscription en compte aux fins du présent Article 7 des présents statuts. Le conseil d'administration peut déterminer les exigences formelles auxquelles ces certificats doivent se conformer et l'exercice des droits relatifs à ces actions peut en outre être soumis aux règles et procédures internes du système de règlement des titres.

C. ASSEMBLEES GENERALES D'ACTIONNAIRES

Article 8 Pouvoirs de l'assemblée générale des actionnaires

8.1 Les actionnaires exercent leurs droits collectifs en assemblée générale d'actionnaires. Toute assemblée générale d'actionnaires de la Société régulièrement constituée représente l'ensemble des actionnaires de la Société. L'assemblée générale des actionnaires est investie des pouvoirs qui lui sont expressément réservés par la Loi et par les présents statuts.

8.2 Si la Société a un actionnaire unique, toute référence faite à « l'assemblée générale des actionnaires » devra être entendue comme une référence à « l'actionnaire unique », selon le contexte et le cas échéant, les pouvoirs conférés à l'assemblée générale des actionnaires devront être exercés par l'actionnaire unique.

Article 9 Convocation des assemblées générales d'actionnaires

9.1 L'assemblée générale des actionnaires de la Société peut, à tout moment, être convoquée par le conseil d'administration ou, le cas échéant, par le(s) commissaire(s).

9.2 L'assemblée générale des actionnaires doit obligatoirement être convoquée par le conseil d'administration ou par le(s) commissaire(s) sur demande écrite d'un ou plusieurs actionnaires représentant au moins dix pour cent (10%) du capital social de la Société. En pareil cas, l'assemblée générale des actionnaires devra être tenue dans un délai d'un (1) mois à compter de la réception de cette demande.

9.3 La convocation à chaque assemblée générale des actionnaires contient l'ordre du jour de l'assemblée, (a) le lieu, la date et l'heure de l'assemblée, (b) la description des procédures que les actionnaires doivent respecter pour pouvoir participer et voter à l'assemblée générale, (c) l'indication de la date d'enregistrement et de la manière dont les actionnaires doivent s'enregistrer, ainsi qu'une déclaration selon laquelle seuls ceux qui sont actionnaires à cette date auront le droit de participer et de voter à l'assemblée générale, (d) l'indication des adresses postales et électroniques où et comment le texte intégral des documents à soumettre à l'assemblée générale et les projets de résolution peuvent être obtenus et (e) l'indication de l'adresse du site Internet sur lequel ces informations sont disponibles. Cet avis prend la forme d'annonces publiées (i) au moins vingt (20) jours avant l'assemblée, dans le Recueil Electronique des Sociétés et Associations et dans un journal luxembourgeois et (ii) de manière à en assurer l'accès rapide sur une base non discriminatoire dans les médias sur lesquels on peut raisonnablement compter pour une diffusion efficace de l'information dans l'ensemble de l'Espace Economique Européen. Un délai de préavis d'au moins dix (10) jours s'applique, en cas de deuxième convocation ou de convocation ultérieure d'une assemblée générale convoquée pour défaut de quorum requis pour l'assemblée convoquée par la première convocation, à condition que le présent article 9.3 ait été respecté pour la première convocation et qu'aucun nouveau point n'ait été mis à l'ordre du jour. Si les actions sont cotées sur un marché boursier, les avis seront en outre publiés de toute autre manière requise par les lois, règles ou règlements applicables à ce marché boursier de temps à autre..

9.4 Si tous les actionnaires sont présents ou représentés et ont renoncé à toute formalité de convocation, l'assemblée générale des actionnaires peut être tenue sans convocation préalable, ni publication.

Article 10 Conduite des assemblées générales d'actionnaires

10.1 L'assemblée générale annuelle des actionnaires devra être tenue dans les six (6) mois suivant la fin de l'exercice social au Grand-Duché de Luxembourg, au siège social de la Société ou à tout autre endroit au Grand-Duché de Luxembourg tel que précisé dans la convocation. Les autres assemblées générales d'actionnaires pourront être tenues aux lieux et heures indiqués dans les convocations respectives. Les détenteurs d'obligations n'ont pas le droit d'assister aux assemblées générales d'actionnaires.

10.2 Un bureau de l'assemblée doit être constitué à chaque assemblée générale d'actionnaires, composé d'un président, d'un secrétaire et d'un scrutateur, sans qu'il ne soit nécessaire

que ces membres du bureau de l'assemblée soient actionnaires ou membres du conseil d'administration. Le bureau doit s'assurer que l'assemblée est tenue en conformité avec les règles applicables et, en particulier, en conformité avec les règles relatives à la convocation, aux conditions de majorité, au partage des voix et à la représentation des actionnaires.

10.3 Une liste de présence doit être tenue à toute assemblée générale d'actionnaires.

10.4 Un actionnaire peut participer à toute assemblée générale des actionnaires en désignant une autre personne comme son mandataire par écrit ou par télécopie, courrier électronique ou par tout autre moyen de communication. Une personne peut représenter plusieurs ou même tous les actionnaires.

10.5 Les actionnaires participant à une assemblée par conférence téléphonique, par visioconférence ou par tout autre moyen de communication permettant de les identifier, permettant à toute personne participant à cette assemblée de s'entendre mutuellement de manière continue, et permettant une participation effective de ces personnes à l'assemblée, sont réputés être présents pour le calcul du quorum et des voix, à la condition que ces moyens de communication soient mis à disposition au lieu de tenue de l'assemblée.

10.6 Chaque actionnaire peut voter à une assemblée générale des actionnaires par correspondance au moyen d'un formulaire de vote, envoyé par lettre, courrier électronique, par télécopie ou par tout autre moyen de communication au siège social de la Société ou à l'adresse mentionnée dans l'avis de convocation. Les actionnaires peuvent uniquement utiliser les formulaires de vote par correspondance distribués par la Société et qui contiennent au moins le lieu, la date et l'heure de l'assemblée, l'ordre du jour de l'assemblée, les propositions soumises à l'assemblée, ainsi que pour chaque proposition, trois cases autorisant l'actionnaire à voter en faveur, contre, ou à s'abstenir de voter en cochant la case appropriée.

10.7 Les formulaires de vote qui, pour une résolution proposée, ne font pas apparaître (i) un vote en faveur, (ii) un vote contre la résolution proposée ou (iii) une abstention sont nuls en ce qui concerne cette résolution. La Société doit seulement prendre en compte les formulaires de vote reçus avant la tenue de l'assemblée générale des actionnaires à laquelle ils se rapportent.

10.8 Le conseil d'administration peut déterminer des conditions supplémentaires à remplir par les actionnaires afin de pouvoir participer aux assemblées générales des actionnaires.

Article 11 Admission

11.1 Si les actions de la Société sont cotées sur un Marché réglementé d'un marché boursier, tout actionnaire qui détient une ou plusieurs action(s) de la Société à 24h00 (minuit, heure du Luxembourg) à la date tombant trois (3) jours avant (et excluant) la date de l'assemblée générale ou à une date fixée par le conseil d'administration (la "**Date d'Enregistrement**") sera admis à l'assemblée générale des actionnaires concernée. Tout actionnaire qui souhaite assister à l'assemblée générale doit en informer la Société au plus tard à la Date d'Enregistrement, de la manière déterminée par le conseil

d'administration dans la convocation. Dans le cas d'actions détenues par l'intermédiaire d'un Organisme de Règlement ou auprès d'un dépositaire, un détenteur d'actions souhaitant assister à une assemblée générale des actionnaires doit recevoir de cet Organisme de Règlement ou de ce dépositaire un certificat attestant du nombre d'actions enregistrées sur le compte concerné à la date d'enregistrement. Le certificat doit être soumis à la Société à son adresse enregistrée au plus tard trois (3) jours ouvrables avant la date de l'assemblée générale. Dans le cas où l'actionnaire vote par procuration, la procuration doit être déposée au siège social de la Société en même temps ou auprès de tout agent de la Société, dûment autorisé à recevoir de telles procurations. Le conseil d'administration peut fixer une période plus courte pour la soumission du certificat ou de la procuration.

En ce qui concerne les actions qui ne sont pas cotées en bourse, tout actionnaire qui détient une ou plusieurs de ces actions non cotées de la Société, qui est inscrit dans le registre des actionnaires de la Société relatif à ces actions non cotées à la date d'enregistrement, sera admis à l'assemblée générale concernée.

Article 12 Quorum, majorité et vote

12.1 Chaque action donne droit à une voix en assemblée générale d'actionnaires.

12.2 Sauf dispositions contraires de la Loi ou des statuts, les décisions prises en assemblées générales d'actionnaires dûment convoquées ne requièrent aucune condition de quorum et sont adoptées à la majorité simple des votes valablement exprimés quelle que soit la portion du capital social représentée. Les abstentions et les votes blancs ou nuls ne sont pas pris en compte.

Article 13 Modification des statuts

13.1 Sauf disposition contraire des présents statuts ou de la Loi, les présents statuts peuvent être modifiés à la majorité des deux-tiers des voix des actionnaires valablement exprimées lors d'une assemblée générale des actionnaires à laquelle plus de la moitié du capital social de la Société est présente ou représentée. Si le quorum n'est pas atteint à une assemblée, une seconde assemblée pourra être convoquée dans les conditions prévues à l'article 9.3 qui pourra alors délibérer quel que soit le quorum et au cours de laquelle les décisions seront adoptées à la majorité des deux-tiers des voix valablement exprimées. Les abstentions et les votes blancs ou nuls ne sont pas pris en compte.

Article 14 Changement de nationalité

Les actionnaires peuvent changer la nationalité de la Société par une décision de l'assemblée générale des actionnaires adoptée dans les conditions requises pour une modification des présents statuts.

Article 15 Prorogation des assemblées générales des actionnaires

Dans les conditions prévues par la Loi, le conseil d'administration peut, proroger séance tenante une assemblée générale à quatre (4) semaines. Le conseil d'administration peut prendre une telle décision à la demande d'un ou de plusieurs actionnaires représentant au moins dix pour cent (10%) du

capital social de la Société. Dans l'hypothèse d'une prorogation, toute décision déjà adoptée par l'assemblée générale des actionnaires sera annulée.

Article 16 Procès-verbal des assemblées générales d'actionnaires

16.1 Le bureau de toute assemblée générale des actionnaires doit dresser un procès-verbal de l'assemblée qui doit être signé par les membres du bureau de l'assemblée ainsi que par tout autre actionnaire à sa demande.

16.2 Toute copie ou extrait de ces procès-verbaux originaux, à produire dans le cadre de procédures judiciaires ou à remettre à tout tiers devra être certifié conforme à l'original par le notaire dépositaire de l'acte original dans l'hypothèse où l'assemblée aurait été retranscrite dans un acte authentique, ou devra être signé par le président du conseil d'administration, si un président a été nommé, ou par deux (2) membres du conseil d'administration.

D. ADMINISTRATION

Article 17 Composition et pouvoirs du conseil d'administration

17.1 La Société est gérée par un conseil d'administration composé d'au moins trois (3) membres. Lorsque la Société a été constituée par un actionnaire unique ou lorsqu'il apparaît, lors d'une assemblée générale d'actionnaires, que toutes les actions émises par une Société sont détenues par un actionnaire unique, la Société peut être gérée par un administrateur unique jusqu'à la prochaine assemblée générale d'actionnaires consécutive à l'augmentation du nombre d'actionnaires. Dans cette hypothèse, le cas échéant et lorsque l'expression « administrateur unique » n'est pas mentionnée expressément dans les présents statuts, une référence au « conseil d'administration » utilisée dans les présents statuts devra être entendue comme une référence à l'« administrateur unique ».

17.2 Le conseil d'administration est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société et pour prendre toute mesure nécessaire ou utile pour l'accomplissement de l'objet social de la Société, à l'exception des pouvoirs réservés par la Loi ou par les présents statuts à l'assemblée générale des actionnaires.

17.3 Le conseil d'administration établira ses propres règles de procédure et pourra créer un ou plusieurs comités. La composition et les pouvoirs de ce(s) comité(s), les conditions de la nomination, de la révocation, de la rémunération et de la durée de mandat de ses membres, ainsi que ses/leurs règles de procédures seront déterminés par le conseil d'administration. Le conseil d'administration sera en charge de superviser les activités de ce (ces) comité(s). Afin d'éviter tout doute, de tels comités ne peuvent être considérés comme un comité de direction au sens de l'article 441-11 de la Loi.

Article 18 Gestion journalière

La gestion journalière de la Société ainsi que la représentation de la Société en rapport avec une telle gestion journalière peut être déléguée à un ou plusieurs administrateurs, dirigeants ou autres agents,

agissant individuellement ou conjointement. Leur nomination, leur révocation et leurs pouvoirs seront déterminés par une décision du conseil d'administration.

Article 19 Nomination, révocation et durée des mandats des administrateurs

19.1 Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale des actionnaires qui détermine leur rémunération et la durée de leur mandat. L'assemblée générale des actionnaires peut décider de nommer des administrateurs de différentes catégories, désignés comme les administrateurs de catégorie A (les "**Administrateurs de Catégorie A**") et les administrateurs de catégorie B (les "**Administrateurs de Catégorie B**"). Toute référence faite ci-après aux "administrateurs" doit être interprétée comme une référence aux Administrateurs de Catégorie A et/ou aux Administrateurs de Catégorie B, en fonction du contexte et le cas échéant.

19.2 La durée du mandat d'un administrateur ne peut excéder six (6) ans. Les administrateurs peuvent faire l'objet de réélections successives.

19.3 Chaque administrateur est nommé à la majorité simple des voix valablement exprimées à une assemblée générale des actionnaires.

19.4 Tout administrateur pourra être révoqué de ses fonctions à tout moment avec ou sans motif par l'assemblée générale des actionnaires à la majorité simple des voix valablement exprimées.

19.5 Si une personne morale est nommée en tant qu'administrateur de la Société, cette personne morale doit désigner une personne physique en qualité de représentant permanent qui doit assurer cette fonction au nom et pour le compte de la personne morale. La personne morale peut révoquer son représentant permanent uniquement si elle nomme simultanément son successeur. Une personne physique peut uniquement être le représentant permanent d'un seul (1) administrateur de la Société et ne peut être lui-même simultanément administrateur de la Société.

Article 20 Vacance d'un poste d'administrateur

20.1 Dans l'hypothèse où un poste d'administrateur deviendrait vacant suite au décès, à l'incapacité juridique, à la faillite, à la démission ou autre, cette vacance pourra être comblée à titre temporaire et pour une durée ne pouvant excéder le mandat initial de l'administrateur qui fait l'objet d'un remplacement par les administrateurs restants jusqu'à ce que la prochaine assemblée générale d'actionnaires, appelée à statuer sur la nomination permanente d'un nouvel administrateur en conformité avec les dispositions légales applicables.

20.2 Dans l'hypothèse où la vacance surviendrait alors que la Société est gérée que par un administrateur unique, cette vacance devra être comblée sans délai par l'assemblée générale des actionnaires.

Article 21 Convocation aux conseils d'administration

21.1 Le conseil d'administration se réunit à la demande du président, si un président a été nommé, ou de n'importe quel administrateur. Les réunions du conseil d'administration doivent être tenues au siège social de la Société sauf indication contraire dans la convocation.

21.2 Une convocation écrite à toute réunion du conseil d'administration doit être adressée aux administrateurs au minimum vingt-quatre (24) heures à l'avance par rapport à l'heure fixée dans la convocation, sauf en cas d'urgence, auquel cas la nature et les motifs d'une telle urgence seront mentionnés dans la convocation. Une telle convocation peut être omise en cas d'accord écrit de chaque administrateur, par télécopie, courrier électronique ou par tout autre moyen de communication. Une copie d'un tel document signé constituera une preuve suffisante d'un tel accord. Aucune convocation préalable ne sera exigée pour un conseil d'administration dont le lieu et l'heure auront été déterminés par une décision adoptée lors d'un précédent conseil d'administration, communiquée à tous les membres du conseil d'administration.

21.3 Aucune convocation préalable ne sera requise dans l'hypothèse où tous les membres du conseil d'administration seront présents ou représentés à un conseil d'administration et renonceraient aux formalités de convocation ou dans l'hypothèse de décisions écrites et approuvées par tous les membres du conseil d'administration.

Article 22 Conduite des réunions du conseil d'administration

22.1 Le conseil d'administration peut élire un président parmi ses membres. Il peut également désigner un secrétaire, qui peut ne pas être un administrateur et qui sera chargé de tenir les procès-verbaux des réunions du conseil d'administration.

22.2 Le président, si un président a été nommé, préside toutes les réunions du conseil d'administration, mais, en son absence, le conseil d'administration peut nommer provisoirement un autre administrateur en qualité de président temporaire par un vote à la majorité des administrateurs présents ou représentés à la réunion.

22.3 Tout administrateur peut se faire représenter à chaque réunion du conseil d'administration en désignant tout autre membre du conseil d'administration comme son mandataire par écrit, ou par télécopie, courrier électronique ou tout autre moyen de communication, une copie du mandat en constituant une preuve suffisante. Un administrateur peut représenter un ou plusieurs administrateurs, mais non la totalité des membres du conseil d'administration.

22.4 Les réunions du conseil d'administration peuvent également se tenir par conférence téléphonique, visioconférence ou par tout autre moyen de communication permettant à toutes les personnes y participant de s'entendre mutuellement sans discontinuité, garantissant une participation effective à cette réunion. La participation à une réunion par ces moyens équivaut à une participation en personne.

22.5 Le conseil d'administration ne peut délibérer ou statuer valablement que si au moins la moitié des administrateurs est présente ou représentée à une réunion du conseil d'administration. Dans le cas où une assemblée générale d'actionnaires a nommé différentes catégories d'administrateurs, le conseil d'administration ne peut délibérer et statuer valablement que si au moins la moitié des administrateurs est présente ou représentée avec au moins un (1) Administrateur de Catégorie A et un (1) Administrateur de Catégorie B. Si quorum n'est pas atteint à la première réunion, les administrateurs peuvent être convoqués une seconde fois par courrier électronique ou par tout autre moyen de communication avec le même ordre du jour et le conseil d'administration pourra alors délibérer ou statuer valablement si au moins la moitié des administrateurs est présente ou représentée, quelle que soit leur catégorie.

22.6 Les décisions sont adoptées à la majorité des voix des administrateurs présents ou représentés, quelle que soit leur catégorie. En cas de partage des voix, le président, si un président a été nommé, n'a pas de voix prépondérante.

22.7 Le conseil d'administration peut, à l'unanimité, prendre des décisions par résolution circulaire en exprimant son approbation par écrit, par télécopie, par courrier électronique ou par tout autre moyen de communication. Chaque administrateur peut exprimer son consentement séparément, l'ensemble des consentements attestant de l'adoption des décisions. La date de ces décisions sera la date de la dernière signature.

Article 23 Conflit d'intérêts

23.1 Sauf dispositions contraires de la Loi, tout administrateur qui a, directement ou indirectement, un intérêt de nature patrimoniale opposé à celui de la Société à l'occasion d'une opération relevant du conseil d'administration est tenu d'en prévenir le conseil d'administration et de faire mentionner cette déclaration dans le procès-verbal de la séance. L'administrateur concerné ne peut prendre part ni aux discussions relatives à cette opération, ni au vote y afférent. Ce conflit d'intérêts doit également faire l'objet d'un rapport aux actionnaires, lors de la prochaine assemblée générale des actionnaires, et avant toute prise de décision de l'assemblée générale des actionnaires sur tout autre point à l'ordre du jour.

23.2 Lorsque la Société comprend un administrateur unique, les opérations conclues entre la Société et cet administrateur ayant un intérêt opposé à celui de la Société doivent être mentionnées dans la décision de l'administrateur unique.

23.3 Lorsqu'en raison d'un conflit d'intérêts, le nombre d'administrateurs requis afin de délibérer valablement n'est pas atteint, le conseil d'administration peut décider de déférer la décision sur ce point spécifique à l'assemblée générale des actionnaires.

23.4 Les règles régissant le conflit d'intérêts ne s'appliquent pas lorsque la décision du conseil d'administration ou de l'administrateur unique se rapporte à des opérations courantes, conclues dans des conditions normales.

23.5 Les articles 23.1 à 23.4 de ces statuts, s'appliquent au(x) délégué(s) à la gestion journalière, à l'exception du cas où un (1) délégué à la gestion journalière unique a été désigné et que celui-ci a un intérêt opposé à celui de la Société, la décision visée doit être prise par le conseil d'administration.

Article 24 Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration – procès-verbaux des décisions de l'administrateur unique

24.1 Les procès-verbaux de toutes les réunions du conseil d'administration seront signés par le président du conseil d'administration, si un président a été nommé, ou en son absence, par le président temporaire, ou par deux (2) administrateurs.

24.2 Les copies ou extraits de ces procès-verbaux qui pourront être produits en justice ou dans tout autre contexte seront signés par le président du conseil d'administration, si un président a été nommé, ou par deux (2) administrateurs.

24.3 Les décisions de l'administrateur unique sont retranscrites dans des procès-verbaux qui seront signés par l'administrateur unique. Les copies ou extraits de ces procès-verbaux qui pourront être produits en justice ou dans tout autre contexte seront signés par l'administrateur unique.

Article 25 Rapports avec les tiers

25.1 La Société est valablement engagée vis-à-vis des tiers en toutes circonstances (i) par la signature de l'administrateur unique ou, si la Société a plusieurs administrateurs, par la signature conjointe de deux (2) administrateurs, ou par la signature conjointe d'un (1) Administrateur de Catégorie A et un (1) Administrateur de Catégorie B le cas échéant ou (ii) par la signature conjointe ou la signature unique de toutes les personnes auxquelles un tel pouvoir aura été délégué par le conseil d'administration dans les limites de cette délégation.

25.2 Dans les limites de la gestion journalière, la Société est engagée à l'égard des tiers par la signature de toutes les personnes auxquelles un tel pouvoir aura été délégué par le conseil d'administration, agissant individuellement ou conjointement dans les limites de cette délégation.

E. AUDIT ET SURVEILLANCE DE LA SOCIETE

Article 26 Commissaire(s) – Réviseur(s) d'entreprises agréé(s)

26.1 Les opérations de la Société seront surveillées par un ou plusieurs réviseur(s) d'entreprises agréé(s) conformément aux lois applicables.

26.2 Le(s) réviseur(s) d'entreprises agréé(s) est (sont) nommé(s) par l'assemblée générale des actionnaires qui détermine leur nombre, fixe leur rémunération et la durée de leur mandat, qui ne

peut excéder six (6) ans. Le mandat d'un ancien ou d'un actuel réviseur d'entreprises agréé peut être renouvelé par l'assemblée générale des actionnaires.

26.3 Le réviseur d'entreprises agréé ne pourra être révoqué par l'assemblée générale des actionnaires que pour juste motif ou avec son accord.

F. EXERCICE SOCIAL – COMPTES ANNUELS – AFFECTATION DES BENEFICES – ACOMPTES SUR DIVIDENDES

Article 27 Exercice social

L'exercice social de la Société commence le premier janvier de chaque année et se termine le trente et un décembre de la même année.

Article 28 Comptes annuels - Affectation des bénéfices

28.1 Au terme de chaque exercice social, les comptes sont clôturés et le conseil d'administration dresse un inventaire de l'actif et du passif de la Société, le bilan et le compte de profits et pertes conformément à la loi.

28.2 Sur les bénéfices annuels nets de la Société, cinq pour cent (5%) au moins seront affectés à la réserve légale. Cette affectation cessera d'être obligatoire dès que et tant que le montant total de la réserve légale de la Société atteindra dix pour cent (10%) du capital social de la Société.

28.3 Les sommes apportées à une réserve de la Société peuvent également être affectées à la réserve légale.

28.4 En cas de réduction du capital social, la réserve légale de la Société pourra être réduite en proportion afin qu'elle n'excède pas dix pour cent (10%) du capital social.

28.5 Sur proposition du conseil d'administration, l'assemblée générale des actionnaires décide de l'affectation du solde des bénéfices distribuables de la Société conformément à la Loi et aux présents statuts.

28.6 Les distributions aux actionnaires seront effectuées en proportion du nombre d'actions qu'ils détiennent dans la Société.

Article 29 Acomptes sur dividendes - Prime d'émission et primes assimilées

29.1 Le conseil d'administration peut procéder au paiement d'acomptes sur dividendes conformément aux dispositions de la Loi.

29.2 Toute prime d'émission, prime assimilée ou réserve distribuable peut être librement distribuée aux actionnaires conformément aux dispositions de la Loi et aux présents statuts.

G. LIQUIDATION

Article 30 Liquidation

30.1 En cas de dissolution de la Société, conformément à l'article 3.2 des présents statuts, la liquidation sera effectuée par un ou plusieurs liquidateurs nommés par l'assemblée générale des actionnaires ayant décidé de cette dissolution et qui fixera les pouvoirs et émoluments de chacun des

liquidateurs. Sauf dispositions contraires, les liquidateurs disposeront des pouvoirs les plus étendus pour la réalisation de l'actif et du passif de la Société.

30.2 Le surplus résultant de la réalisation de l'actif et du passif sera distribué entre les actionnaires au prorata de leur participation.

H. DISPOSITION FINALE - LOI APPLICABLE

Article 31 Loi applicable

Tout ce qui n'est pas régi par les présents statuts sera déterminé en conformité avec la Loi.